

**Uchwała nr XXXV/216/2026  
Rady Powiatu Bartoszyckiego**

z dnia 24 czerwca 2026r.

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II w Bartoszycach za rok 2025**

Na podstawie art. 12 ust. 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1684 i z 2026r. poz. 252) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026r. poz. 156) **Rada Powiatu Bartoszyckiego uchwala, co następuje:**

**§ 1.** 1.Rada Powiatu Bartoszyckiego jako podmiot tworzący ocenia sytuację ekonomiczno-finansową Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II w Bartoszycach za rok 2025 – ocena stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

2. Oceny dokonuje się na podstawie raportu finansowego Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II w Bartoszycach za rok 2025, zawierającego m.in. prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2028.

**§ 2.** Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Bartoszyckiego.

**§ 3.** Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.



PRZEWODNICZĄCY RADY

*Wojciech Prokocki*  
Wojciech Prokocki

**Uzasadnienie:**

Zgodnie z art. 53a ust. 4 ustawy o działalności leczniczej **podmiot tworzący dokonuje oceny** sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na podstawie raportu. Raport został przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy, prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń oraz informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

**W związku z powyższym podjęcie uchwały jest zasadne.**

## **OCENA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SZPITALA POWIATOWEGO im. JANA PAWŁA II W BARTOSZYCACH ZA ROK 2025 ORAZ PROGNOZY NA LATA 2026 -2028 DOKONANEJ PRZEZ POWIAT BARTOSZYCKI.**

Podstawą oceny sytuacji ekonomiczno- finansowej Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II w Bartoszycach jest raport finansowy szpitala za rok 2025 sporządzony na podstawie art. 53a ustawy o działalności leczniczej (Dz.U. z 2026 poz. 156 z późn. zm.).

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za rok obrotowy 2025 i zawiera w szczególności analizę sytuacji ekonomiczno- finansowej z opisem przyjętych założeń oraz informacje o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową szpitala.

Analizy sytuacji ekonomiczno- finansowej dokonano na podstawie wskaźników ekonomiczno- finansowych ustalonych Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. w sprawie wskaźników ekonomiczno- finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno- finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Szpital w analizie wskaźnikowej za lata 2020-2025.

<b>LATA</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
wskaźnik zyskowności	3 pkt	0 pkt	0 pkt	0 pkt	3 pkt	0 pkt
wskaźnik płynności	16 pkt	4 pkt	12 pkt	0 pkt	0 pkt	0 pkt
wskaźnik efektywności	7 pkt	10 pkt	10 pkt	10 pkt	10 pkt	10 pkt
wskaźnik zadłużenia	0 pkt	0 pkt	0 pkt	0 pkt	0 pkt	0 pkt
<b>RAZEM</b>	<b>26 pkt</b>	<b>14 pkt</b>	<b>22 pkt</b>	<b>10 pkt</b>	<b>13 pkt</b>	<b>10 pkt</b>

Z powyższej tabeli widać tendencję lekkiego spadku wskaźnika zyskowności z działalności operacyjnej. Spadek wskaźnika sygnalizuje brak równowagi między przychodami i kosztami w kontekście ekonomicznej efektywności działania podmiotu. Wynik finansowy szpitala w stosunku do roku 2024, który wynosił 6.035.253,90 zł straty, na koniec 2025 roku zwiększył się do wysokości 9.423.795,30 zł. straty.

Wynik finansowy szpitala (strata).

<b>LATA</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
	(pln)	(pln)	(pln)	(pln)	(pln)
w tym WF na dz. oper. bez pozostałej operacyjnej	-6.695.816,43	-12.806.022,24	-8.870.450,57	-3.158.917,83	-6.576.483,43
wynik finansowy <b>ogółem</b>	<b>-4.494.856,34</b>	<b>-8.147.135,74</b>	<b>-12.171.970,55</b>	<b>-6.035.256,90</b>	<b>-9.423.795,30</b>

Dług Szpitala prezentuje poniższa tabela.

LATA	2021	2022	2023	2024	2025
	(pln)	(pln)	(pln)		
Rezerwy krótkoterminowe	53.558,73	1.255.678,22	4.143.963,51	6.881.000,00	6.765.799,14
Rezerwy długoterminowe	0,00	0,00	7.847.507.,17	7.775.895,22	8.645.448,40
Zobow. Krótkoterminowe z ZFŚS	14.712.385,34	17.006.791,18	26.675.159,94	27.603.606,06	35.057.401,73
Zobow. długoterminowe	30.183.150,07	52.693.232,88	54.424.354,09	57.922.617,56	58.152.381,80
<b>RAZEM</b>	<b>44.949.094,14</b>	<b>70.955.702,28</b>	<b>93.090.984,71</b>	<b>100.183.118,84</b>	<b>108.621.031,07</b>

Powyższe tabele przedstawiają jak główne cele szpitala – w zakresie ekonomiczno-finansowym polegające na zbilansowaniu przychodów do kosztów oraz na obniżaniu zadłużenia nie zostały osiągnięte. Kwota długu szpitala nadal rośnie i na koniec 2025 roku wynosi 108.621.031,07 zł.

Z posumowania wszystkich wartości rocznych wskaźników ekonomiczno-finansowych za rok 2025 analiza wskaźnikowa wskazuje zatem, iż sytuacja finansowa Szpitala Powiatowego im. Jana Pawła II w Bartoszycach jest bardzo trudna.

Obecnie polityka szpitala prócz programów naprawczych wdraża zalecenia firmy doradczej SGA oraz własne działania stabilizujące sytuację.

Szpital w analizie wskaźnikowej prognozuje na lata 2026-2028.

LATA	2026	2027	2028
wsk zyskowności	0 pkt	3 pkt	5 pkt
wsk płynności	0 pkt	0 pkt	0 pkt
wsk efektywności	10 pkt	10 pkt	10 pkt
wsk zadłużenia	0 pkt	0 pkt	0 pkt
<b>RAZEM</b>	<b>10 pkt</b>	<b>13 pkt</b>	<b>15 pkt</b>

Za podsumowanie wszystkich rocznych wskaźników ekonomiczno-finansowych za rok 2025 otrzymujemy relację 10 pkt. na 70 pkt. możliwych. Analiza wskaźnikowa wskazuje zatem, iż szpital jest w bardzo trudnej sytuacji finansowej zarówno w aspekcie bilansowania swojej działalności, utrzymywania wypłacalności oraz terminowej spłaty zaciągniętych pożyczek.

Problemem w działalności szpitala są zatem coroczne straty, które pogarszają płynność finansową. Niestety dokapitalizowanie co prawda poprawia płynność, natomiast nie wpływa na straty w działalności. Spowodowanie równoważącego się wyniku finansowego wymaga innych działań tzn. przy ustalonym przychodzie minimalizowania kosztów lub przy ustalonych kosztach maksymalizowanie przychodów.

Szpital Powiatowy im. J. Pawła II w Bartoszycach powołany jest do świadczenia opieki zdrowotnej na terenie powiatu bartoszyckiego. W realizacji zadania publicznego polegającego na świadczeniu opieki zdrowotnej szpital obowiązuje racjonalne zarządzanie ekonomiczno-finansowe, co oznacza utrzymywanie co najmniej minimalnie pozytywnego wyniku finansowego oraz zabezpieczanie płynności finansowej.

PRZEWODNICZĄCY RADY  
  
 Wojciech Wokocki